

**Ináncsi Óvoda-Bölcsőde**

✉ 3851 Ináncs, Rákóczi út 10.

☎ (46) 546-223

E-mail: [ovodainancs@gmail.com](mailto:ovodainancs@gmail.com)

OM: 028632

---

**Tájékoztató az  
Ináncsi Óvoda - Bölcsőde  
2022/2023-as nevelési évben  
végzett szakmai munkájáról,  
gazdálkodásáról,  
a következő nevelési évre vonatkozó  
elképzelésekről,  
a 2023/2024 nevelési évre vonatkozó  
tervekről.**

**Rác Zita**  
**intézményvezető**

**2023. június**

## Ináncsi Óvoda-Bölcsőde

✉ 3851 Ináncs, Rákóczi út 10.

☎ (46) 546-223

E-mail: [ovodainancs@gmail.com](mailto:ovodainancs@gmail.com)

OM: 028632

**Tájékoztató az Ináncsi Óvoda - Bölcsőde 2022/2023-as nevelési évben végzett szakmai munkájáról, gazdálkodásáról, a következő nevelési évre vonatkozó elképzelésekről, a 2023/2024 nevelési évre vonatkozó tervekről.**

### Tisztelt Képviselő-testület!

Tájékoztatói kötelezettségemnek eleget téve a Képviselő-testület elé terjesztem az Ináncsi Óvoda - Bölcsőde és intézményei, a Csobádi Tagóvoda, a Hernádszentandrás Óvoda és a Bölcsőde tevékenységéről szóló tájékoztatót.

### Intézményi szintű mutatók

Feladatellátási hely	Engedélyezett létszám, férőhely*
Ináncsi Óvoda	75fő + 20% fenntartói döntés alapján
Ináncsi Óvoda Csobádi Tagóvodája	25 fő+ 20% fenntartói döntés alapján
Hernádszentandrás Óvoda	25fő+ 20% fenntartói döntés alapján
Óvodai férőhely összesen:	125 fő+ 20% fenntartói döntés alapján, azaz 150 fő
Bölcsődei intézményegység	36 fő
<b>Mindösszesen</b>	<b>161+25 fő, azaz 186 fő</b>

\*Ináncs Csobád Községek Köznevelési Intézményfenntartó Társulása 10/2022 (V.25) sz. határozata alapján a 2022/2023 nevelési évben

### Alkalmazottak létszáma:

	óvodapedagógus	dajka	pedagógiai asszisztens	óvodatitkár	összesen
Ináncs	6	3	2	1	12
Csobád	2	1			3
Hernádszentandrás	2	1			3
<b>Összesen</b>	<b>10</b>	<b>5</b>	<b>2</b>	<b>1</b>	<b>18</b>
<b>Bölcsőde</b>	<b>kisgyermeknevelő</b>	<b>bölcsődei dajka</b>			<b>összesen</b>
	6	3			9

**Az engedélyezett és betöltött álláshelyek száma: 27 intézményi szinten.**

**Ináncson a meghirdetett óvodapedagógus álláshelyre nem érkezett pályázat, így ide egy fő pedagógiai asszisztens került felvételre.**

**Ináncsi Óvoda-Bölcsőde**

☒ 3851 Ináncs, Rákóczi út 10.

☎ (46) 546-223

✉ E-mail: [ovodainancs@gmail.com](mailto:ovodainancs@gmail.com)

☎ OM: 028632

**Statistikai adatok  
Gyermekek létszáma****Óvodai nevelés**

2022. október 1.	létszám	HH	HHH	Otthont nyújtó ellátásban	Rgyvk	Roma nemzetiségi nevelésben részt vevő	SNI	BTMN
Ináncs	79 (számított: 81)	4 (0,05 %)	44 (55,6)	28 (35,4%)	21 (26,5%)	31 (39,2%)	2 (0,02%)	-
Csobád	27	-	21 (77,7%)	10 (37%)	11 (40%)	19 (70%)	-	-
Hernádszentandrás	25	1 (0,04%)	17 (68%)	2 (0,08%)	16 (64%)	25 (100%)	-	-
Összesen:	131 (számított: 133)	5 (0,03%)	82 (62%)	40 (30%)	48 (36,6%)	75 (57%)	2 (0,01%)	-

**Bölcsőde**

2022. szeptember 1.	létszám	HH	HHH	Otthont nyújtó ellátásban	Rgyvk
Bölcsőde	20	1	8	8	3

**Ináncsi Óvoda-Bölcsőde**

☒ 3851 Ináncs, Rákóczi út 10.

☎ (46) 546-223

E-mail: [ovodainancs@gmail.com](mailto:ovodainancs@gmail.com)

OM: 028632

**Óvodai nevelés**

2023. május 31	létszám	HH	HHH	Othont nyújtó ellátásban	Rgyvk	Roma nemzetiségi nevelésben részt vevő	SNI	BTMN	Tanköteles korú	OH által felmentett	Iskolába lépő
Ináncs	78 (számított: 80)	2 (0,02%)	38 (48%)	24 (30%)	17 (21,5%)	29 (36,7%)	2 (0,2)	1 (0,01%)	28	6	22
Csobád	28	-	23 (82%)	12 (42,8%)	11 (39%)	21 (75%)	-	-	9	1	8
Hernádszent andrás	29	2 (0,06%)	20 (68,9%)	3 (0,1%)	19 (65,5%)	29 (100%)	-	-	11	2	9
Összesen:	135 (számított: 137)	4 (0,02%)	81 (60%)	39 (28,8%)	47 (34,8%)	79 (58,5%)	2 (0,01%)	1	48	9	39

**Bölcsőde**

2023. május 31.	létszám	HH	HHH	Othont nyújtó ellátásban	Rgyvk	Óvodaköteles	Bölcsődében marad
Bölcsőde	23	2	9	6	6	13	1

## **Ináncsi Óvoda-Bölcsőde**

✉ 3851 Ináncs, Rákóczi út 10.

☎ (46) 546-223

E-mail: [ovodainancs@gmail.com](mailto:ovodainancs@gmail.com)

OM: 028632

---

### ***Gazdálkodás***

Intézményünk gazdálkodását meghatározza a 2021. évi XC. törvény Magyarország 2022. évi költségvetéséről, és a 2022. évi XXV. törvény Magyarország 2023. évi költségvetéséről, amely tartalmazza az állami normatív támogatás kereteit és összegeit, valamint a Társulási Tanács által elfogadott intézményi költségvetés. E keretek között önálló gazdálkodást valósítunk meg, szem előtt tartva az időarányos, célszerű és hatékony felhasználást. Együttműködöm az Ináncsi Közös Önkormányzati Hivatal Gazdálkodási csoportjával és a fenntartóval.

Az állami támogatás mértékét meghatározza az október 1-i statisztikai adatszolgáltatás, az október 1-i gyermeklétszám. Pótigénylésre van lehetőség azon gyermekek esetében, akik adott év december 31-ig felvételt nyernek, és első ízben veszik igénybe az óvodai ellátást.

A statisztikai adatokból látható, hogy magas gyermeklétszámmal dolgoztunk, ami azt is jelenti, hogy az utóbbi évek legnagyobb mértékű állami támogatásával gazdálkodhattunk volna, azonban az ún. rezsiválság jelentősen befolyásolta az előirányzat tervezését és felhasználását is. Jelentősen nőttek a közüzemi díjak intézményeinkben. A téli időszakban - a fenntartói utasításnak megfelelően – különösen figyelemmel kísértük minden intézményünkben a fűtés szükségességét, napi három alkalommal jegyeztük fel a helyiségek hőmérsékletét. A dolgozók is nagy figyelmet fordítottak a takarékosagra.

Sajnos a költségvetési előirányzatunkat jelentős csökkentéssel fogadta el a fenntartó, így már májusban előirányzat módosítást kellett beterveznem, melyet a települési önkormányzatok és a társulási tanács is támogattak.

Segítségét jelenthet a Kormány 68/2023 (III.10) Rendelete, amely kiegészítő támogatást határoz meg mind a működési, mind a bér jellegű kiadásokhoz, azonban sajnos, úgy tűnik ez sem fedezi a szinte minimálisra tervezett előirányzatot.

A bölcsődei feladatellátáshoz a jogszabály szintén meghatározza a bértámogatás összegét. A bölcsődében az alacsony gyermeklétszám okozhat problémát a működtetés szempontjából.

Sem 2022-ben, sem 2023-ban nem volt mód olyan eszköz- és árubeszerzésre, ami egyébként indokolt és kötelező lett volna: udvari játékok, bölcsődei szakmai textíliák, a jogszabályban előírt ágyneműgarnitúra minden óvodás gyermeknek, informatikai eszközfejlesztésre a tagintézményekben és a bölcsődében.

Összességében elmondható, hogy az intézmény működése még biztosított, de hamarosan szembe kell néznünk azzal, hogy nem fogunk megfelelni bizonyos jogszabályi előírásoknak.

#### **Eszközfelszereltség:**

Mindhárom óvoda még rendelkezik azokkal az eszközökkel, amelyek a mindennapi nevelőmunkához szükségesek. Azonban az évek során sorra használnának el az eszközeink, további feladatot jelent, hogyan pótolhatjuk ezeket.

A pedagógusok a kooperatív tanulási technikák megvalósításához saját készítésű eszközöket biztosítanak, amelyek tartósak és a környezettudatosság jegyében készülnek.

#### **Személyi feltételek:**

## Ináncsi Óvoda-Bölcsőde

✉ 3851 Ináncs, Rákóczi út 10.

☎ (46) 546-223

E-mail: [ovodainancs@gmail.com](mailto:ovodainancs@gmail.com)

OM: 028632

A gyermeklétszám alakulása nem csak az állami normatíva miatt fontos, hanem az engedélyezett pedagógus létszám miatt is.

Az óvodapedagógusok végzettsége és szakképesítése megfelelő, jogszerű foglalkoztatás valósul meg. A nevelő-oktatómunkát közvetlenül segítő munkatársak (NOKS) is rendelkeznek a megfelelő képesítéssel, egy óvodai dajka elvégezte a komplex dajkaképzőt, ami azt jelenti, hogy alkalmazható mind az óvodában, mind a bölcsődében, dajka munkakörben.

A bölcsődében a kisgyermeknevelők és a bölcsődei dajkák képesítése megfelelő, a foglalkoztatásuk jogszerűen működik.

Pedagógusok, szakmai dolgozók besorolása		További szakképesítés, szakvizsga
<b>Ináncsi Óvoda</b>	Mesterpedagógus: 1 fő Pedagógus II.: 2 fő Pedagógus I.: 3 fő	2 fő szakvizsgázott, ebből egy fő 3 szakvizsgával rendelkezik, az intézményvezető is megszerezte a bölcsődei kisgyermekgondozó -, nevelő szakképesítést.
<b>Csobádi Tagóvoda</b>	Pedagógus II.: 2 fő	2 fő szakvizsgázott
<b>Hernádszentandrás Óvoda</b>	Pedagógus I.: 1 fő Pedagógus II.: 1 fő	1 fő szakvizsgázott
<b>Bölcsőde</b>	Pedagógus I.: 1 fő szakképzett kisgyermeknevelők 5 fő (OKJ, felsőfokú szakképesítés) bölcsődei dajka 3 fő	

### *Szakmai tevékenység*

**Intézményi szinten a szakmai tevékenységet meghatározó fő jogi szabályozók:**

2011. évi CXC törvény a nemzeti köznevelésről

20/2012 (VIII.31.) EMMI rendelet a nevelési-oktatói intézmények működéséről...

363/2012 (XII.17.) Kormányrendelet az Óvoda nevelés országos alapprogramjáról

Alapító Okirat

A nemzetiség óvodai nevelésének és a nemzetiségi iskolai nevelés-oktatásának irányelve

A sajátos nevelési igényű gyermekek óvodai nevelésnek irányelve

Az Ináncsi Óvoda-Bölcsőde Pedagógiai Programja.

## **Ináncsi Óvoda-Bölcsőde**

✉ 3851 Ináncs, Rákóczi út 10.

☎ (46) 546-223

E-mail: [ovodainancs@gmail.com](mailto:ovodainancs@gmail.com)

OM: 028632

---

1997. évi XXXI. törvény a gyermekek védelméről és a gyámügyi igazgatásról

15/1998 (IV.30) NM rendelet

9/2000 (VIII.4) SzCsM rendelet

Az Ináncsi Óvoda-Bölcsőde Bölcsődei szakmai programja

Mindhárom feladatellátási helyen és a bölcsődében is elkészült az éves Munkaterv a 2022/2023-as nevelési évre, melyet a nevelőtestület elfogadott. A munkaterv alapján terveztük és szerveztük a szakmai munkánkat.

### **A szakmai tevékenység megvalósulása óvodai intézményi szinten**

#### **Nevelési területek:**

##### **Az egészséges életmód alakítása:**

A gyerekek egyéni szokásait, szükségleteit megismerve alakítottuk ki a csoportok szokás- és szabályrendszerét.

Jóllehet a járványügyi veszélyhelyzet az év folyamán megszűnt, továbbra is kiemelt feladat a kultúrhigiénés szokások megfelelő elsajátíttatása.

Az óvodapedagógusok, dajkák nagy gondot fordítottak a szokások alakítására, mint pl.: köhögés etikettje, zsebkendőhasználat, gyakori kézmosás.

A gondozási feladatok során ügyelünk arra, hogy a gyermekek a lehetőségekhez mérten rendezettek, tiszták legyenek. Vannak még olyan óvodásaink, akiknél nem alakult ki a szobatisztaság, van olyan, gyermek, aki még mindig nem is jelzi a szükségletét. Igyekszünk meggyőzni a szülőket, hogy kezdjék el a szobatisztaságra nevelést, mert csak úgy alakulhat ki ez, ha a szülői háttér és az óvoda együttműködik ebben.

Az egészségnevelési programunk része minden csoportban az ún. „évszakkirándulás”, amikor hosszabb gyaloglásra indulnak a csoportok, megfigyelik a természetet, ezzel is alakítva a környezettudatosságot. Ezek a kirándulások megvalósultak.

Kiemelt feladatunk, hogy minél több mozgásra biztosítsunk lehetőséget, pedagógiai programunkban is szerepel, hogy minimum egy órát minden nap a szabadban kell tölteni a gyerekeknek, ez alól kivétel, ha szélsőséges az időjárás. (mínusz 10 fok, viharos szél, extrém meleg).

Kiemelt feladat továbbá a gyermekek önállóságának alakítása, mert tapasztalataink szerint ez nagyban elmarad az életkor alapján elvárhatótól.

##### **Érzelmi, erkölcsi, közösségi nevelés:**

A pedagógusok arra törekedtek, hogy a gyerekek számára otthonos, biztonságos környezetet alakítsanak ki (dekoráció, berendezés, stb). A csoportok szokás-és szabályrendszerének kialakítása, következetes betartása jelenti elsősorban a biztonságot a gyermekeknek. Fontos feladatunk a közösségi nevelés. Ez kiemelten fontos, mert azt tapasztaljuk, hogy társadalmi státusztól függetlenül a gyermekek otthoni környezete egyre zaklatottabb, a szülők gyakran nem képesek ésszerű szabályokat felállítani a gyermeknek, éppen ezért nehezen irányíthatók, hosszú időt vesz igénybe a szocializációs tevékenység (köszönés megtanítása szülőknek és gyerekeknek egyaránt, udvariassági szabályok, alkalmazkodás). A gyermekek érzelmi intelligenciájának, szociális képességeinek alakítása kiemelt feladatunk. Fontos azoknak a személyiségvonásoknak a fejlesztése, amelyek szükségesek a közösségbe, később az iskolába



## **Ináncsi Óvoda-Bölcsőde**

✉ 3851 Ináncs, Rákóczi út 10.

☎ (46) 546-223

E-mail: [ovodainancs@gmail.com](mailto:ovodainancs@gmail.com)

OM: 028632

---

való beilleszkedéshez: alkalmazkodóképesség, kudarctűrőképesség, együttműködési képesség, önkifejezőképesség. Minden feladatellátási helyen alkalmazzuk a kooperatív technikákat, amelyek nem csak a tanulási tevékenység során hasznosak, hanem éppen ezeknek a képességeknek a fejlesztésében is.

### **Anyanyelvi, értelmi nevelés:**

A pedagógusok az alapvető gyermeki kíváncsiságra alapozva valósítják meg az értelmi képességek fejlesztését. A 2009/2010-ben kidolgozott és bevezetett kooperatív technikákat a pedagógiai programban meghatározott módon alkalmazzuk. Fontos a cselekvésbe ágyazott ismeretszerzési lehetőség biztosítása, és a differenciálás. Mindez megvalósult a mindennapi tanulási tevékenységek és irányított tevékenységek során. Jellemző, hogy a gyermekek szókincse szegényes, nehezen fejezik ki a gondolataikat, a kisebbek közül több gyermeknek a beszédfejlődése megkésett. Logopédiai fejlesztésben egyre több nagycsoportos korú gyermek vesz részt.

### **Hátrányos és halmozottan hátrányos helyzetű gyermekek nevelése, fejlesztése:**

Óvodai fejlesztő programot működtetünk, ezt külön naplóban dokumentálják a pedagógusok. A korábbi években megvalósított IPR programok tapasztalatait is beépítjük. A statisztikai adatokból látható, hogy jelentős a száma a halmozottan hátrányos helyzetű gyermekeknek, ezen belül is évről évre nő az otthont nyújtó ellátásban, azaz nevelőszülőknél élő gyermekek száma.

Az ő fejlesztésük, nevelésük további pedagógiai célkitűzéseket, feladatokat jelent.

### **Nemzetiségi nevelés:**

A jogszabályban meghatározott módon magyar nyelvű roma nemzetiségi nevelést valósítunk meg. Folyamatosan kutatjuk fel és gyűjtjük a nemzetiségi anyagokat, óvodás korosztály számára közvetíthető tartalmakat. Idén is volt lehetőség két alkalommal is 5-5 órás továbbképzésen részt venni a pedagógusoknak, melyet én tartottam, mint nemzetiségi szaktanácsadó a Nemzetiségi POK szervezésében.

### **Sajátos nevelési igényű (SNI) gyermekek fejlesztése:**

A jogszabályban meghatározott módon biztosítjuk az SNI gyermekek vizsgálatra való eljutását, illetve ellátását. Óvodánk az integráltan nevelhető SNI gyermekek ellátását tudja felvállalni. A költségvetési törvényben meghatározott módon az SNI gyermek – a fejlődési elmaradás súlyosságától függően – 2 vagy 3 főként vehető figyelembe. Az így kapott állami támogatást hatékonyan használom fel ezeknek a gyerekeknek a fejlesztésére, így biztosított, hogy helyben történjen a fejlesztés logopédus és gyógypedagógus szakember bevonásával. Folyamatos a konzultáció a fejlesztő szakemberekkel, a pedagógusok együttműködnek a fejlesztésben.

Ebben a nevelési évben 2 SNI gyermek fejlesztéséről kellett gondoskodni, mindkettő a székhely intézményben, Ináncson, a fejlesztő szakemberek helyben végezték a fejlesztést. További vizsgálatok vannak folyamatban több gyermek esetében, egy gyermek BTMN-es státuszt kapott, egy gyermek esetében folyamatos figyelemmel kísérést állapítottak meg, mivel nem egyértelmű még a sajátos nevelési igény a szakemberek szerint. Az óvodapedagógusok rendszeresen konzultálnak a fejlesztő szakemberekkel a gyerekek fejlődése érdekében.



## **Ináncsi Óvoda-Bölcsőde**

✉ 3851 Ináncs, Rákóczi út 10.

☎ (46) 546-223

E-mail: [ovodainancs@gmail.com](mailto:ovodainancs@gmail.com)

OM: 028632

---

### **Gyermekek fejlődésének nyomonkövetési rendszere:**

Óvodánkban a gyermekek fejlődésének nyomon követése jól kialakított módon működik: anamnézissel, megfigyeléssel, szülőkkel való kapcsolattartással, DIFER méréssel és ezek dokumentálásával történik.

Az újonnan belépő gyermekek esetében megtörtént az anamnézis felvétele. A DIFER-méréseket a pedagógiai programban meghatározott módon elvégezték az óvodapedagógusok. A júniusi írásos beszámolókból összesítették az eredményeket, valamint kijelölték a következő időszak (2023/2024 nevelési év) fejlesztési céljait, konkrét feladatait.

### **DIFER indexek:**

<b>Csoportátlagok</b>	<b>DIFER-index</b>
I. sz. csoport	51,8%
II. sz. csoport	40,4%
III. sz. csoport	35%
Csobádi Tagóvoda	32,5%
Hernádszentandrás Óvoda	46,8%

A Borsod-Abaúj-Zemplén Megyei Pedagógiai Szakszolgálat Encsi Kirendeltségének szakemberei által megtörtént a 6 évesek szűrővizsgálata. Az MSSST vizsgálat eredménye hasonló, mint a korábbi években, a motoros minták és a nyelvi készségek területén mutatkozott elmaradás, amely nagy biztonsággal jelzi, hogy az adott gyermeknél valószínűsíthető a tanulási zavar, vagy részképesség zavar. Az érintett gyermekek esetében gyógypedagógus biztosította heti gyakorisággal a fejlesztést az intézményben.

Megtörtént az 5 évesek logopédiai felmérése, az év folyamán rendszeres volt a logopédiai fejlesztés.

Továbbra is kiemelt feladatunk a mozgásfejlesztés, ami az alapja az óvodáskorú gyermek megismerő tevékenységének, ettől függ sok további képesség fejlődése is.

### **Pályázatok, projektek:**

Az Encsi Többcélú Kistérségi Társulás pályázatainak megvalósításában vettünk részt:

- „Kicsikhez hajolni” programelem
- TOP-2.1.3-16-BOI-2021-00111 – Környezetvédelmi infrastrukturális fejlesztés Ináncs Községben, Szemléletformálás

### **Gyakornoki program, szakmai gyakorlat az intézményben:**

Jelenleg nincs Gyakornok fokozatban lévő pedagógus, tehát ez a fajta gyakornoki program ebben a nevelési évben nem volt releváns.

Egy óvodapedagógus hallgató szakmai gyakorlata és záróvizsgálata valósult meg tavasszal. A hallgató három év alatt intézményünkben teljesítette a szakmai gyakorlatát, mentora Gombár Gabriella volt.

## Ináncsi Óvoda-Bölcsőde

✉ 3851 Ináncs, Rákóczi út 10.

☎ (46) 546-223

E-mail: [ovodainancs@gmail.com](mailto:ovodainancs@gmail.com)

OM: 028632

Minden évben lehetőséget adunk szakmai gyakorlat teljesítésére pl. dajkaképzőt végzőknek, pedagógia szakos tanulóknak.

### Minősítés

Ebben a nevelési évben egy fő óvodapedagógus Mesterpedagógus fokozatot célzó minősítési eljárása valósult meg: Gombár Gabriella sikeresen, 99 %-os eredménnyel teljesítette azt.

A megvalósítás elkövetkező öt évében az intézmény együttműködik a mesterprogram megvalósításában.

### Önértékelési tevékenység, belső ellenőrzés, NOKS dolgozók teljesítményértékelése

A 2022/2023-as nevelési évben az Oktatási Hivatal vezetői és intézményi tanfelügyeletre jelölte ki a székhely intézményt és vezetőjét. Az önértékelések a megelőző nevelési évben megvalósultak, így a tanfelügyeleti eljárást kellett megvalósítani.

2022. november 15-én megtörtént a vezetői tanfelügyelet, december 15-re tűzték ki az intézményi tanfelügyeletet, amelyet halasztanunk kellett a vezető COVID megbetegedése miatt. Így 2023. március 28-án történt meg a szakmai ellenőrzés.

Az ellenőrzések pozitív eredménnyel zárultak, mind a vezetői, mind az intézményi eredmények azt mutatják, hogy jelentős az erősségként megjelölt területek száma, természetesen az eljárás során kapott mutatók, eredmények, szakértői javaslatok alapján megfogalmaztam vezetői fejlesztési területet és intézményi intézkedési tervet.

### Intézményvezetői fejlesztési tervben meghatározott területek, célok:

Terület	Cél
1.terület: Az intézményi pedagógiai folyamatok – nevelési, tanulási, tanítási, fejlesztési, diagnosztikai – stratégiai vezetése és irányítása.	Intézményi szintű tehetséggondozási program kidolgozása. Az intézmény kapcsolódjon be a regionális, országos tehetséggondozási programokba.
2.terület: Az intézmény szervezetének és működésének stratégiai vezetése és operatív irányítása.	Az intézményi szervezeten belül egyenletes, hatékony munkaterhelés fenntartása.
2.terület: Az intézmény szervezetének és működésének stratégiai vezetése és operatív irányítása.	Az intézményen belüli információáramlás nyomon követése: a vezető általi többcsatornás információ visszacsatolásának igazolása.

### Intézményi intézkedési tervben meghatározott területek, célok:

Terület	Cél
2.terület: Személyiség és közösségfejlesztés.	Tehetségigéret felismerése és fejlesztése. Javasolt a dokumentumokban a hangsúlyosabb megjelenítése a felismerésre, kiválasztásra, fejlesztésre vonatkozóan.
4.terület: Belső kapcsolatok, együttműködés, kommunikáció.	Az információáramlás kétirányú fejlesztése, rendszeres visszajelzések legyenek.
5.terület: Az intézmény külső kapcsolatai.	A fenntartható fejlődés lehetőségei

## Ináncsi Óvoda-Bölcsőde

✉ 3851 Ináncs, Rákóczi út 10.

☎ (46) 546-223

E-mail: [ovodainancs@gmail.com](mailto:ovodainancs@gmail.com)

OM: 028632

tervezetten jelenjenek meg a pedagógiai dokumentumokban.
--

A tanfelügyeletekről készült jegyzőkönyveket, a fejlesztési és intézkedési terveket átadtam a fenntartónak, az Ináncsi Közös Önkormányzati Hivatalban megtekinthető.

Belső ellenőrzési terv alapján történt a szakmai ellenőrzés, ennek módszerei voltak: tevékenységlátogatás, dokumentumellenőrzés, konzultáció, álló meeting, írásos beszámoló.

A csoportok óvodapedagógusai az éven két alkalommal értékelték írásban a pedagógiai tevékenységüket, decemberben és júniusban.

Az egyéb felelősök (gyermekvédelmi, balesetvédelmi, munkaközösség-vezető) szintén írásos beszámolót készítettek.

Az évente megvalósuló SWOT elemzés jelenleg folyamatban van minden feladatellátási helyen.

A NOKS dolgozók a szabályzat alapján minden évben teljesítményértékelésen esnek át, ebben a nevelési évben ez decemberben mindenkinek megtörtént. Az eredmények a korábbi évektől eltérően nagyon hasonlóak, minden NOKS dolgozó 90 % fölötti eredményt produkált.

### **„Ficánka” mozgásfejlesztő munkaközösség**

Célja az egészséges életmódra nevelés, fizikai állóképesség, kitartás növelése, mozgásfejlesztés, mozgásigény kielégítése, szabálytudat fejlesztése.

Indoklottsága: egyik feladatellátási hely sem rendelkezik tornateremmel. Így a téli időszak és a rossz idő esetén sajnos nagyon beszűkülnek a lehetőségek. Ez azért is fontos, mert a mozgás, az életkori sajátosságnak megfelelő mozgáslehetőség biztosítása hatással van az értelmi képességek fejlődésére is, az MSSST vizsgálatok is alátámasztják, hogy kiemelten fontos a motoros képességek fejlesztése.

A munkaközösség működött, a foglalkozások megvalósultak.

### **Gyermekvédelem**

Az óvoda a gyermekvédelmi jelzőrendszer része. Ebben a nevelési évben sikeresen együttműködtünk a Családsegítő és Gyermekjóléti Szolgálat szakemberével, gyakori volt a konzultáció, egyeztetés. Gyorsan és hatékonyan reagált az intézmény jelzéseire.

Az óvodában a gyermekvédelmi tevékenység részét képezi a problémák pedagógiai eszközökkel történő megoldása, segítése, ennek vannak sajátos módszerei, valamint fontos a szakszerű titoktartás, ami azt jelenti, hogy harmadik félnek nem, de a szakembereknek a gyermek érdekében információt adunk.

Megtörtént a HH, HHH gyermekek azonosítása, a statisztikai adatszolgáltatás, valamint az OH KIR felületén a regisztrálás.

Az otthont nyújtó ellátásban részesülő gyermekek már a gyermekvédelmi szakellátás területe, azonban gyermekvédelmi felelősként kiemelt figyelmet igényelt az ellátásuk, fejlesztésük.

Együttműködés valósult meg a gyámokkal, ezt Kapcsolattartási naplóban dokumentáltam.

Heti rendszerességgel látogatja mindhárom óvodánkat a szociális segítő szakember.

Jelenleg az ináncsi székhelyen 4, Hernádszentandráson 1 gyermek védelembe vétele történt meg, ők határozattal rendelkeznek.

## **Ináncsi Óvoda-Bölcsőde**

✉ 3851 Ináncs, Rákóczi út 10.

☎ (46) 546-223

E-mail: [ovodainancs@gmail.com](mailto:ovodainancs@gmail.com)

OM: 028632

---

### **Tankötelezettség teljesítése**

A jogszabály szerint minden gyermek, aki adott év augusztus 31-ig betölti a 6. életévét, tanköteles, azaz szeptemberben meg kell kezdenie iskolai tanulmányait.

Szülői kérelemre az Oktatási Hivatal (OH) dönt arról, engedélyezi-e a gyermek további óvodai nevelését még egy évig.

Intézményünkben 9 (Ináncson 6, Csobádon 1 és Hernádszentandrásán 2 fő) gyermek esetében fordult kérelemmel a szülő az OH-hoz, a kérelmeket minden esetben jóváhagyta az OH.

Fentebb a statisztikai adatoknál megtalálható a tankötelezettséget teljesítők létszáma feladatellátási helyenként.

### **Továbbképzések, szakmai napok**

Az intézmény pedagógusai éltek az online és a kontakt továbbképzések lehetőségeivel, több ilyen szervezett képzésen, szakmai napon részt vettek.

Intézményi szintű szakmai programok:

- 2022. szeptember 14-én minden dolgozó részt vett egy elsősegélynyújtó képzésen.
- 2023. április 11-én szakmai napon vett részt az óvodák nevelőtestülete az Encsi Csoda-Vár Óvodában, ahol a tehetségműhelyek tevékenységével ismerkedtünk meg.
- 2023. április 21-én intézményfejlesztési szaktanácsadás keretében nevelőtestületi és alkalmazotti tájékoztató előadást tartott Vajkóné Zsiros Emese vezető szaktanácsadó.
- Az Ináncsi Óvodában is megvalósult három szakmai nap, Gombár Gabriella óvodapedagógus a kooperatív technikák óvodai alkalmazásának lehetőségeiről, továbbfejlesztésének módjáról tartott bemutató tevékenységet és előadást az Encsi Csoda-Vár Óvoda és Bölcsőde, valamint a Szemerei Mesekastély Óvoda és Konyha pedagógusainak.
- Online képzés: „Élő kulturális hagyományok beépítési lehetőségei a roma nemzetiségi óvodai nevelésbe. A fenntarthatóságra nevelés szerepe és megjelenése az óvodai életben”

### **Tűz- és balesetvédelem**

A munkavédelmi oktatás megvalósult, ezen minden alkalmazott részt vett. Mindhárom óvodában megtörtént a tűzriadó próba. Az udvar, játékok ellenőrzése folyamatos, amennyiben balesetveszélyes eszközt találunk, igyekszem azonnali hatállyal kiiktatni, megjavíttatni.

A nevelési év eddig eltelt időszakában szerencsére súlyos gyermekbaleset, vagy munkabaleset nem történt.

A nyári időszakra külön írásos vezetői utasításban fogalmaztam meg a legfontosabb teendőket, hangsúlyozva az alkalmazottak felelősségét a mindennapi tevékenység során.

### **Külső és belső kapcsolatok**

Kiemelt feladat a szülőkkel való kiegyensúlyozott, jó kapcsolat kialakítása, fenntartása. Vannak időszakok, amikor ez nagyon jó, és van, amikor nehezebb. Lényeges, hogy az óvodának, a pedagógusoknak és a NOKS munkatársaknak is el kell sajátítani a megfelelő kommunikációt, segíteni kell az együttműködést.

## **Ináncsi Óvoda-Bölcsőde**

✉ 3851 Ináncs, Rákóczi út 10.

☎ (46) 546-223

E-mail: [ovodainancs@gmail.com](mailto:ovodainancs@gmail.com)

OM: 028632

---

Az óvoda alkalmazottai között kölcsönös tiszteleten alapuló, támogató együttműködés, kapcsolat működik. Ebben nagy szerepe van a hatékony szervezetfejlesztésnek, a vezetői visszajelzéseknek, a kialakított szervezeti kultúrának.

### **Külső partnereinkkel:**

#### **Fenntartó**

Kiegyensúlyozott, jó munkakapcsolat, a társulás önkormányzatai támogatják és segítik munkánkat. Részt veszek a társulási tanács ülésein, testületi üléseken meghívásra. Szóban és írásban is információt nyújtok, ennek formái: elektronikus levelezés, írásos tájékoztató, beszámoló, előterjesztés.

#### **Iskolák**

Ináncsról és Hernádszentandrásról a gyermekek az Arany János Általános Iskolába iratkoznak be jellemzően. Támogató együttműködés valósul meg, nyitottak vagyunk az iskolával való rendszeres szakmai együttműködésre. Sajnos ebben a nevelési évben nem került sor arra, hogy a leendő elsősök meglátogassák az iskolát.

A csobádi gyerekek iskolai tanulmányaikat Csobádon vagy Encsen teljesítik. A Csobádi Tagóvoda együttműködése az iskolával nagyon jó, közös rendezvényeket szerveznek.

#### **Egészségügy**

Csobádon nagy elismeréssel értékelték a védőnő óvodás gyermekekért végzett munkáját. Segítik az egészségnevelési tevékenységünket, illetve nagy segítséget jelent a gyermekek fejlődésének nyomon követésében is.

Ináncs és Hernádszentandrás esetében egy alkalommal került sor a védőnővel való találkozásra, még ősszel, illetve jelzésre segíti a munkánkat.

#### **Gyermekjóléti szolgálat, családsegítő**

A jelzőrendszer tagjaként eseti kapcsolatot tartunk fenn. Segíti a hiányzások csökkentését, illetve a HH és HHH gyermekekkel kapcsolatos hátránycsökkentő tevékenységünket. Ahogyan a gyermekvédelmi tevékenységénél is leírtam, nagyon jó az együttműködés.

#### **Pedagógiai Szakszolgálat**

Nagyon jó az együttműködés, közreműködnek a kiemelt figyelmet igénylő gyermekek fejlesztésében, segítik az iskolaérettséggel kapcsolatos méréseket, mindhárom intézményben biztosított a logopédiai fejlesztés. Szakmai kérdésekben is szívesen fordulnak a szakemberekhez a kollégák.

#### **Encs Járás óvodái**

Tagja vagyok az óvodavezetői munkaközösségnek, így hiteles, aktuális információk állnak a rendelkezésemre, melyeket megosztok a kollégákkal.

#### **Tájékoztatás, nyilvánosság biztosítása:**

Programjainkról, tevékenységeinkről folyamatosan tájékoztatjuk a nyilvánosságot közösségi oldalunkon: <https://www.facebook.com/inancsiovoda>.

Rendszeresen beszámolok az intézményben történekről az Ináncsi Hírnök c. újságban.

## **Ináncsi Óvoda-Bölcsőde**

✉ 3851 Ináncs, Rákóczi út 10.

☎ (46) 546-223

E-mail: [ovodainancs@gmail.com](mailto:ovodainancs@gmail.com)

OM: 028632

---

A szülőket minden feladatellátási helyen a helyben szokásos módon tájékoztatjuk, ezek: faliújság, zárt facebook csoport, messenger csoport, amennyiben szükséges névre szóló írásos üzenet.

Fontos a többoldalú információ, mert még így is előfordul, hogy a szülők nem tájékozódnak, nem követik a tájékoztatásainkat.

## **Tájékoztató a feladatellátási helyek tevékenységéről**

### **Ináncsi Óvoda**

Az év folyamán jelentősen nőtt a gyermeklétszám. Két fő SNI gyermek volt a nevelési évben Ináncson, az ő fejlesztésük, felülvizsgálatuk megtörtént. További egy gyermek folyamatos figyelemmel kísérést javasolta a Megyei Szakértői Bizottság, egy fő BTMN-es, gyermek, illetve folyamatban van két gyermek Megyei Szakértői Bizottság általi vizsgálata, ennek eredményére még várunk.

Jelentős számban vannak jelen otthont nyújtó ellátásban részesülő gyerekek, egyre több a nevelőszülő. A nevelésben vett gyermekek esetében kihívást jelent, hogy ők sajnos jelentős érzelmi zavarokkal érkeznek hozzánk, a legtöbb magatartásprobléma is náluk jelentkezik. Az óvodapedagógusok kiemelt feladatként kezelik ezeknek a gyerekeknek az érzelmi biztonság megteremtését, olyan óvodai környezet kialakítását, amely biztonságot jelent. Ez nem mindig könnyű.

Logopédiai fejlesztést igényelt 15, öt évesnél idősebb gyermek, heti rendszerességgel az intézményünkben valósult meg a fejlesztés logopédus szakember által.

Hagyományos rendezvényeinket, ünnepeinket megtartottuk, egyre több rendezvényünk vált ismét nyitottá a járványügyi veszélyhelyzet megszűnésével.

Megvalósult programjaink:

- Szülői értekezletek
- „Ez vagyok én anyu, apu” fogadóórák
- Őszi vásár és Játszóház
- Mikulás
- Karácsony
- Farsang
- Nemzeti ünnepek
- Környezetvédelemhez kapcsolódó jeles napok (Víz világnapja, Föld napja, Méhek világnapja)
- Családi nap
- Gyermeknap
- Ballagás
- Idén is csatlakoztunk Szarka Tamás, Kossuth díjas zenész, előadó felhívására a „Kézfogas” kezdeményezéshez
- Részt vettünk a Halmaji Kastély Óvoda és Konyha meghívására a Gyermeknéptánc találkozón.
- A Kiművelt Emberfők Közalapítvány jóvoltából és támogatásával tavasszal kirándulást szerveztünk a Miskolci Állatkertbe.
- Az Ináncsi Óvodában is megvalósult három szakmai nap, Gombár Gabriella óvodapedagógus a kooperatív technikák óvodai alkalmazásának lehetőségeiről,

## **Ináncsi Óvoda-Bölcsőde**

☒ 3851 Ináncs, Rákóczi út 10.

☎ (46) 546-223

E-mail: [ovodainancs@gmail.com](mailto:ovodainancs@gmail.com)

OM: 028632

---

továbbfejlesztésének módjáról tartott bemutató tevékenységet és előadást az Encsi Csoda-Vár Óvoda és Bölcsőde, valamint a Szemerei Mesekastély Óvoda és Konyha pedagógusainak.

- Bűnmegelőzési programon vettek részt nagycsoportosaink, a helyi polgárőrök tartottak bemutató előadást a biztonságos közlekedésről, a kisgyermekek biztonságáról.
- TOP-2.1.3-16-BOI-2021-00111 – Környezetvédelmi infrastrukturális fejlesztés Ináncs Községben, Szemléletformálás
- Lázár Péter előadása gyerekeknek
- Idén is bekapcsolódtunk az Összetartozás napi közös „Kézfogás” éneklésbe
- I. Ficánka sportnap

## **Ináncsi Óvoda Csobádi Tagóvodája**

A 2022/2023-as nevelési év a munkatervben megfogalmazott célokra épült. Az intézményben egy csoport működik, ez azonban már második éve magas létszámmal, idén összesen 28 óvodáskorú gyermek fejlesztését látta el. Ez kihívás elé állította a pedagógusokat, mert mind a kooperatív technikák, mind a differenciálás alkalmazása nagy odafigyelést igényelt. A Csobádi Tagóvoda specifikuma a néphagyományőrző program. Ennek sikeressége érdekében folyamatos a gyűjtőmunka, a csoport tevékenységei nagyrészt a jeles napokhoz kapcsolódnak.

A megvalósult programok:

- Szülői értekezletek
- Nemzeti ünnepekről való megemlékezés
- Márton napja
- Mikulás ünnepség
- Karácsony
- Vízkereszt
- Farsang
- Kiszézés
- Húsvéti Játszóház
- Szent György napja
- Környezetvédelemhez kapcsolódó jeles napok (Víz világnapja, Föld napja)
- Anyák napja
- Gyermeknap
- Pünkösdi hagyományok
- Évzáró – ballagás
- A Halmaji Kastély Óvoda és Konyha meghívására Gyermeknéptánc találkozón való részvétel
- Iskolába csalogató
- Lázár Péter előadása gyerekeknek
- Online képzés: „A magyar nyelvű roma/cigány nemzetiségi óvodai nevelés dokumentumai. A pedagógiai programtól a tevékenységtervig.”

## **Hernádszentandrás Óvoda**



## **Ináncsi Óvoda-Bölcsőde**

☒ 3851 Ináncs, Rákóczi út 10.

☎ (46) 546-223

E-mail: [ovodainancs@gmail.com](mailto:ovodainancs@gmail.com)

OM: 028632

Az telephely intézményben is nagy létszámú lett a csoport ebben a nevelési évben. Itt is egy csoportban látjuk el az óvodáskorú gyermekek fejlesztését, nevelését. Akárcsak Csobádon, itt is a férőhely okoz gondot. A kooperatív technikákat itt is hatékonyan és sikeresen alkalmazzák a pedagógus kollégák. A Hernádszentandrás Óvoda specifikuma a Természetközeli program, élve a környezet és a település adottságaival. A megvalósítás során együttműködnek a biokertészettel. A pedagógusok a munkatervük alapján valósították meg pedagógiai tevékenységüket a nevelési évben.

Megvalósult programok:

- Szülői értekezletek
- Egészségnap
- Nemzeti ünnepek
- Mikulás
- Karácsonyi Játzóház
- Farsang
- Környezetvédelemhez kapcsolódó jeles napok (Víz világnapja, Föld napja, Madarak és fák napja
- Anyák napja
- Gyermeknap a Magyar Máltai Szeretetszolgálat közreműködésével
- Évzáró, ballagás

Hernádszentandrás óvodásaink rendszeresen részt vesznek a települési ünnepeken, ebben a nevelési évben is így volt, valamint műsorral kedveskedtek anyák napján az időseknek. A Hernádszentandrás Óvoda adott helyszínt a B.A.Z Megyei Pedagógiai Szakszolgálat Encsi Tagintézményének felkérésére négy fő gyógypedagógus hallgató szakmai gyakorlati vizsgájához.

### **Bölcsőde:**

Immár a harmadik nevelési évet kezdtük el szeptemberben a bölcsődében.

**Eszközfelszereltség:** Még megfelelő, a gyerekek rendelkezésére állnak mindazok a játékok, eszközök, amelyek a gondozásukat, nevelésüket biztosítják. Szükséges lesz a szakmai eszközök: textíliák cseréje, mert az eltelt három évben elhasználták ezek.

### **Személyi feltételek:**

<b>Munkakör</b>	<b>Létszám</b>
Kisgyermeknevelő	6 fő szakképzett, ebből 1 fő főiskolai végzettségű, pedagógus életpálya besorolásban
Bölcsődei dajka	3 fő szakképzett
<b>Összesen</b>	<b>9 fő alkalmazott</b>

A személyi ellátottság a jogszabályoknak megfelel.

Továbbra is kiemelt feladat volt a szervezetfejlesztés, azaz az alkalmazottak munkájának összehangolása, felelősségi körök, kompetenciák meghatározása, közösségépítés.

## **Ináncsi Óvoda-Bölcsőde**

✉ 3851 Ináncs, Rákóczi út 10.

☎ (46) 546-223

E-mail: [ovodainancs@gmail.com](mailto:ovodainancs@gmail.com)

OM: 028632

---

A szakmai szabályoknak megfelelően történik a 3 év alatti gyermekek nevelése, gondozása. A dokumentáció egy része elektronikus formában történik.

A bölcsőde egészségügyi ellátást dr. Pető Tamás biztosítja.

A nevelési évben összesen 36 gyermeket írtak be a bölcsődénkbe, azonban nagy volt a fluktuáció, egy adott időben a legmagasabb bölcsődei létszám 25 fő volt.

Április 21 a magyar bölcsődék napja, ezen a napon szakmai program valósult meg, melyen az intézmény minden dolgozója részt vett, Vajkóné Zsiros Emese vezető szaktanácsadó intézményfejlesztési szaktanácsadás keretében tartott az intézmények – kiemelten a bölcsőde – működésével kapcsolatos tájékoztatást, alkalmazotti konzultációt.

A bölcsődében is megvalósultak a munkatervben meghatározott célok és programok:

- Szülői értekezletek
- Márton-nap
- Mikulás
- Karácsonyi ünnepség
- Farsang
- Víz világnapja
- Húsvét
- Anyák napja
- Gyermeknap
- Ballagás

A bölcsődei kollégák már a következő nevelési évre gondolva személyes hívogató keretében ellátogattak mindhárom település kisgyermekes családjaihoz, ahol bemutatták az intézményt, kötetlen beszélgetésre invitálták a szülőket.

A kisgyermeknevelők folyamatosan teljesítik a továbbképzéseket a képzési terv alapján. A terv négy évre szól és tartalmazza a munkakörhöz kötött, kötelező és szabadon választható képzések arányát, pontszámát és teljesítését.

---

### **Nyári időszak tervezése:**

Intézményeink a jogszabályi előírás alapján egész évben nyitva tartó intézmények.

A Társulási Tanács által elfogadott karbantartási, takarítási szünetek kivételével a nyáron is teljes nyitvatartással működünk, az előzetes felmérések alapján Ináncson kb. 20% -os létszámcsökkenés várható, Csobádon és Hernádszentandráson még nem ismert, de tapasztalat, hogy júliustól már nem a maximális gyermeklétszámmal kell számolnunk, jöllehet, így is szükséges lesz Ináncson a két csoport működtetése. Ez további feladatot jelent a szabadságok kiadása szempontjából, a jogszabály szerint minden munkavállalónak, így az óvoda és bölcsődei dolgozóknak is jár a két egybefüggő hét szabadság kiadása. A nyári munkavégzést tehát alaposan meg kell szervezni.

## **Ináncsi Óvoda-Bölcsőde**

✉ 3851 Ináncs, Rákóczi út 10.

☎ (46) 546-223

E-mail: [ovodainancs@gmail.com](mailto:ovodainancs@gmail.com)

OM: 028632

---

### **A 2023/2024-es nevelési év tervezése**

#### **Óvodai feladatellátási helyek**

##### **Gyermeklétszám alakulása**

A beiratkozást követően a 2023. szeptember 1-i várható adatok (melyről tájékoztattam a Társulási Tanácsot is írásban):

<b>Ináncs</b>	<b>Csobád</b>	<b>Hernádszentandrás</b>	<b>Összesen</b>
<b>75 fő (számított: 76)</b>	<b>30 fő</b>	<b>26 fő</b>	<b>131 (számított: 132)</b>

Ez a létszám a nyár folyamán szinte napról napra változik, ennek oka, hogy folyamatban van otthont nyújtó ellátásban részesülő gyerekek esetében örökbefogadás, vagy visszagondozás a családba, illetve ezzel párhuzamosan újabb gyermekek kerülnek nevelőszülőkhöz.

Azonban az látható, hogy október 1-re, a statisztikai adatszolgáltatás idejére várhatóan már minden óvodai feladatellátási helyen eléri, vagy meghaladja a gyermekek létszáma a jogszabályban meghatározott maximális létszámot.

Ináncs Csobád Községek Köznevelési Intézményfenntartó Társulása Társulási Tanácsa a 2023. május 24-i ülésén a 12/2023 (V.24) sz határozatot hozta az intézményvezető előterjesztését követően arra vonatkozólag, hogy az Ináncsi Óvoda-Bölcsőde óvodai feladatellátási helyein engedélyezi a maximális létszámtól való 20%-os eltérést a 2023/2024-es nevelési évben. Így mindhárom feladatellátási hely jogszerű működése biztosított.

Várhatóan két óvodapedagógus álláspályázat kerül meghirdetésre, egyrészt a létszámhoz rendelt óvodapedagógus létszám biztosítása miatt, másrészt egy óvodapedagógus gyermekvállalási távolléte miatt.

#### **Bölcsőde:**

##### **Gyermeklétszám alakulása**

A beiratkozást követően jelenlegi állapot szerint 19 gyermek kezdi el a bölcsődét 2023. szeptemberében.

A bölcsődei dolgozók körében személyi változás történik, mert 2023. júliusában visszatér egy kisgyermeknevelő, aki gyermekgondozási távolléten volt, így az őt helyettesítő kisgyermeknevelőnek megszűnik a határozott idejű kinevezése.

A bölcsődei csoportok száma továbbra is három, tehát a 9 fő alkalmazott további foglalkoztatása biztosított.

---

### **Célok, feladatok a 2023/2024-es nevelési évben:**

- Kiemelt feladat lesz az ún. státusztörvénnyel kapcsolatos feladatok megvalósítása, úgy, mint
  - folyamatos tájékozódás hiteles információk gyűjtése, a törvény értelmezése

## **Ináncsi Óvoda-Bölcsőde**

✉ 3851 Ináncs, Rákóczi út 10.

☎ (46) 546-223

E-mail: [ovodainancs@gmail.com](mailto:ovodainancs@gmail.com)

OM: 028632

---

- az alkalmazottak hiteles, pontos tájékoztatása
  - az intézményi tanügyi dokumentumok módosítása a jogszabálynak megfelelően
  - teljesítményértékelési szempontok kidolgozása (a 2023/2024-es nevelési év a tesztelés éve lesz)
  - munkaköri leírások módosítása
  - átsorolások
- A tanfolyam során megjelenő fejlesztési és intézkedési célok megvalósítása, kiemelten a tehetségígéret fejlesztése, dokumentálása, bekapcsolódás regionális, országos programokba.
  - Az óvodai feladatellátási helyeken a mérések elemzése alapján kijelölt kiemelt fejlesztési területekhez tevékenységek tervezése, megvalósítása
  - Munkatervek elkészítése, megvalósítása

### **Tisztelt Társulási Tanács! Tisztelt Polgármester Urak, Tisztelt Képviselők!**

Ezúton szeretném megköszönni a fenntartó, Ináncs Csobád Községek Köznevelési Intézményfenntartó Társulásának, Ináncs, Csobád, Hernádszentandrás vezetőinek és képviselőinek, valamint az Ináncsi Közös Önkormányzati Hivatal munkatársainak az intézmény működésének támogatását!

Köszönöm a képviselői támogatásokat!

Köszönöm a Kiművelt Emberfők Közalapítvány, valamint a Magyar Máltai Szeretetszolgálat támogatását!

Köszönöm a települések intézményeinek együttműködését!

Nagy köszönet az Ináncsi Óvoda-Bölcsőde minden alkalmazottjának az egész éves lelkiismeretes munkáért!

Kérem a Tájékoztató elfogadását!

Tisztelettel:

Ináncs, 2023. június 15.

  
Rác Zita  
intézményvezető

  
Ináncsi Óvoda-Bölcsőde  
Ináncs

